

# Profissionalização e Sucessão em Empresas Familiares



# Soluções eficazes em Gestão de Negócios.



## Nossa Visão

“Ser referência em consultoria de desenvolvimento e implementação de estratégias, governança, melhoria de desempenho e sustentabilidade, sendo a preferência do cliente na busca de soluções organizacionais.”

## Nossa Missão

“Desenvolver soluções integradas e otimizadas para a governança, estratégia e gestão das organizações, alinhadas com princípios socioculturais, ambientais e econômicos”.

## Nossa Filosofia e Abordagem

Prover soluções que integrem as estratégias, os processos, as pessoas e a tecnologia das empresas é a filosofia NBS.

O compromisso com resultados e metas estabelecidas é assegurado através do adequado envolvimento e comprometimento das pessoas chaves e do respeito à cultura da organização.

## Nossa Empresa

A NBS Consulting Group é uma empresa de consultoria multidisciplinar em Gestão, fundada em 1992, com competências nas áreas de Estratégias e Gestão Empresarial. Seu perfil de trabalho caracteriza-se pela manutenção do foco nas metas estabelecidas junto aos seus clientes, na permanente qualificação profissional e na aplicação de metodologias consagradas internacionalmente na implantação de soluções gerenciais.

A NBS é uma empresa com experiência nacional e internacional, atuando no mercado em diversos segmentos, provendo soluções gerenciais, através de projetos de consultoria, treinamentos e auditorias. Sediada em São Paulo, com escritórios regionais em importantes capitais do país, o Grupo NBS conta atualmente com uma equipe de 30 profissionais, atuando em regime full-time, em seus grupos de competência.

Tem como principal objetivo implementar soluções em Gestão de Negócios, que tornem mais ágeis e competitivas as empresas de nossos Clientes. Planejar atividades, prevenir problemas e controlar processos e resultados, assegurando fazer certo na primeira vez, é o caminho a ser buscado para prover confiança sobre a qualidade dos serviços.

1992

Fundação

2.000

Clientes  
Atendidos

22.000

Executivos e Técnicos  
Treinados



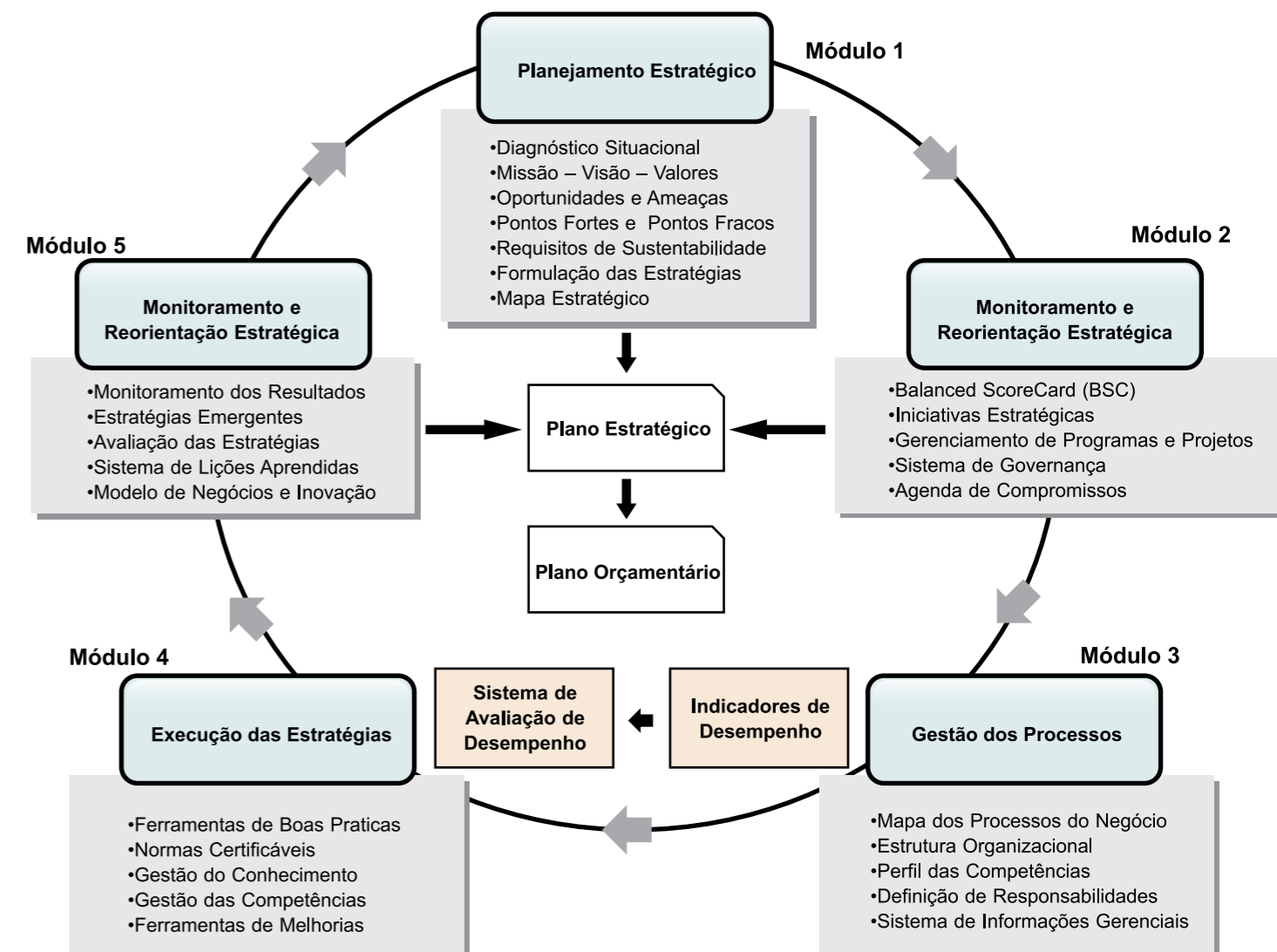


**Nossa Metodologia**  
 Reduzir custos, aumentar a produtividade  
 e gerenciar riscos

## Nossa Abordagem

### Estágios do Ciclo de desenvolvimento estratégico organizacional

A metodologia de trabalho da NBS está estruturada em cinco estágios que representam o ciclo do processo de gestão nas organizações. Para cada estágio a NBS possui um conjunto de soluções integradas, que são desenvolvidas de forma personalizada e de acordo com as necessidades da organização cliente.



Nosso principal desafio é concretizar resultados que alavanquem os negócios de nossos clientes, alinhando estratégias, gestão, processos e pessoas, com fatores de competitividade que garantam a perpetuação das organizações.

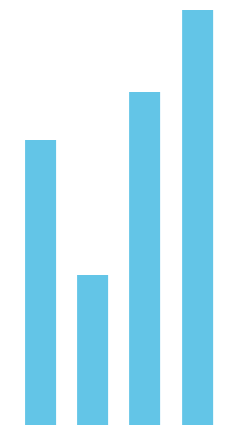
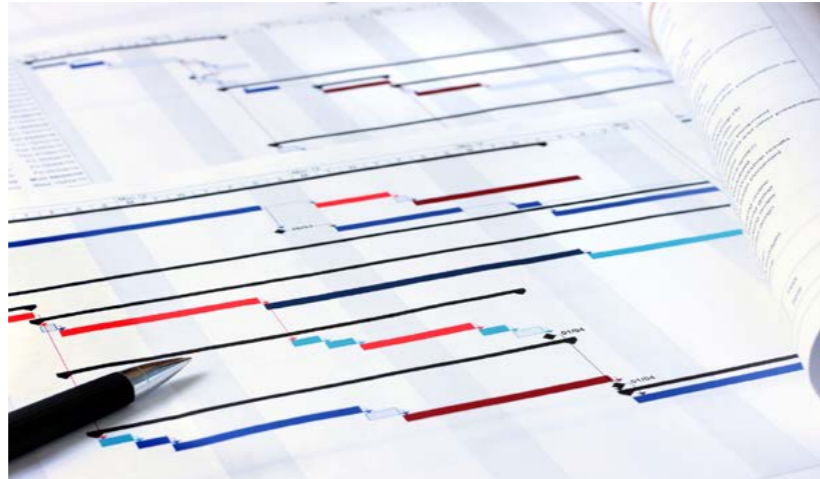
## Sucessão familiar

O processo de sucessão em empresas está rodeado por muitos conflitos e desgastes. A preparação para a sucessão familiar, torna-se cada vez mais tema de planejamento e de debate entre gestores de recursos humanos. Organizações estão se movendo em discussões sobre o tema e os líderes, com maior visão, trabalhando em cooperação com especialistas, na preparação de seus sucessores para tornar o processo mais suave. Processos de sucessão nas organizações são complexos e muitas vezes desgastantes, mesmo quando planejados.

Este processo se torna ainda mais delicado quando a organização em questão é uma empresa familiar, que muitas vezes não têm em sua empresa o pessoal para lidar com estas questões e orientar o trabalho como um dos fundadores na preparação e orientação de seus herdeiros. Neste sentido, as dificuldades enfrentadas assumem

uma magnitude não vista em outros tipos de organização e, portanto, a sucessão é um dos temas mais debatidos quando se trata do mundo das empresas familiares.

A experiência evidencia que a sucessão é um dos maiores problemas que surgem nas empresas familiares, independentemente de seus tamanhos ou setores em que estão inseridas, e que a maior parte das empresas não sobrevive a este obstáculo. Nos EUA cerca de 70% das empresas familiares desaparecem antes da segunda geração e 88% antes da terceira.

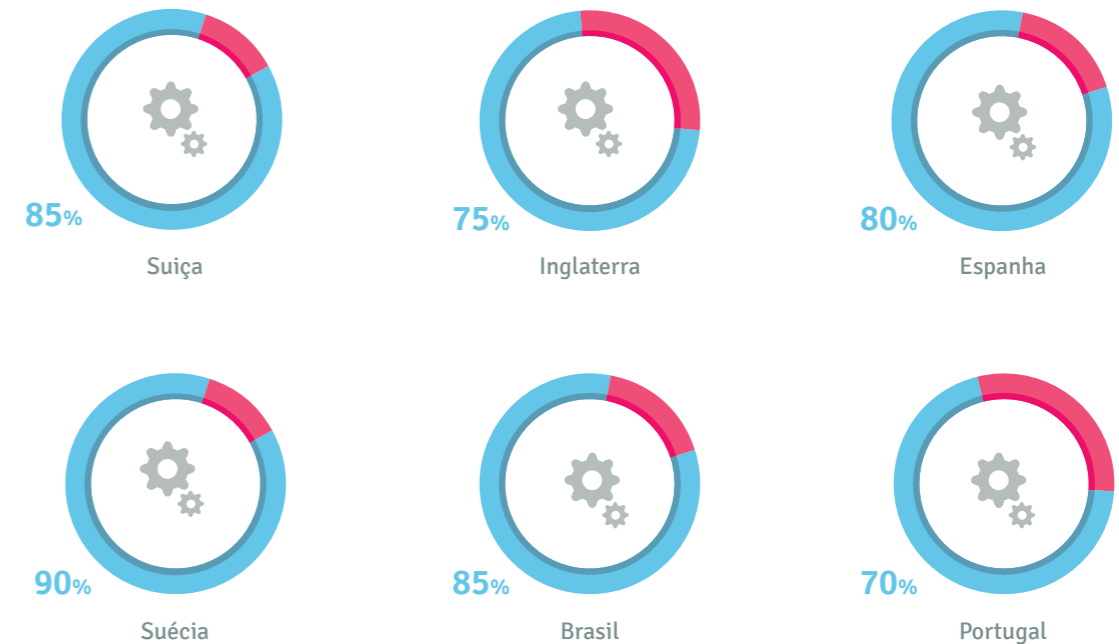


Porcentagem de Empresas Familiares nos Estados Unidos em relação ao PIB.

49%

### Estatísticas sobre as empresas familiares

As bases de muitas economias está alicerçada nas empresas tipicamente familiares, que podem ser divididas em dois grupos Unifamiliar, ou Multifamiliar. O primeiro grupo formado pela empresas geridas por uma única família e o segundo grupo formada pelas empresas geridas por dois ou mais sócios. Veja abaixo o percentual de empresas familiares em vários países. (Dados: Neubauer & Lank, 1999)



Profissionalizar é proteger a sociedade e a **família**.

Transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, são os pilares da governança para todos os tipos de empresa, inclusive as de gestão familiar.

# Nossas competências estão estruturadas nas seguintes divisões:

## Estratégias Empresariais

Planejamento e Gerenciamento Estratégico  
 Profissionalização e Sucessão  
 Reestruturação Organizacional  
 Desenvolvimento de Negócios

## Finanças Corporativas

Desenvolvimento de Negócios (Compra e Venda de Empresas)  
 Valoração de Empresas (Valuation)  
 Gestão Econômica e Financeira  
 Recuperação Financeira (Turnaround)

## Melhoria de Processos

Gestão de Processos  
 Gestão de Pessoas  
 Gestão da Qualidade  
 Gestão Econômica e Financeira  
 Gestão de Marketing e Vendas

## Sustentabilidade

Gestão Ambiental  
 Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)  
 Responsabilidade Social  
 Segurança e Saúde Ocupacional  
 Gestão de Energia



# Por que escolher a NBS?

Nossa metodologia de trabalho utiliza conceitos de análise de risco que identificam os fatores que podem provocar impactos adversos nos negócios e operações de nossos clientes, assegurando não apenas que os resultados sejam plenamente atingidos, mas também que o conhecimento seja transferido para a organização.

Segurança	Suporte	Metodologia	Planejamento
24 anos de mercado	Escritórios em São Paulo, Vitória e Porto Alegre	Abordagem Objetiva	Gerenciamento de cronogramas
2000 clientes atendidos	Atuação Internacional	22.000 pessoas treinadas	Trabalho em Equipe
Consultores qualificados	30 Consultores no Brasil	Transferência de Conhecimento	Gerenciamento de Riscos





# NBS Consulting Group

## **Escritório NBS Brasil (São Paulo)**

R. Vergueiro, 1421 – Conjunto 504  
São Paulo – SP – CEP: 04101-000  
Tel/Fax: 55 (11) 2359-7650

## **Escritório Regional Espírito Santo**

R. Abiaíl Amaral Carneiro, 191 - Sl 609  
Vitória – ES – CEP: 29050-909  
Tel/Fax: 55 (27) 3225-7241

## **Escritório Regional Rio Grande do Sul**

Av. Marechal Rondon, 2789  
Gravataí – RS – CEP: 90330-000  
Tel/Fax: 55 (51) 3469-3801

**email: [atendimento@nbs.com.br](mailto:atendimento@nbs.com.br)**



Visite o nosso site:  
**[www.nbs.com.br](http://www.nbs.com.br)**

“NBS Consulting Group” refere-se à sociedade limitada estabelecida no Brasil “Nacional Bureau de Serviços NBS Consultoria e Participações Societárias S/S Ltda” e sua rede de empresas associadas, cada qual constituindo uma pessoa jurídica independente.